University of Bright

East Sussex County

ng ging o ng people o
inform l h impro emen
commi ioning nd deli er
in e

N e S e i , Le e C e a ,
a C i C i

N embe 2015

FINAL REPORT

$ & ! " % " !& ") # $ % !) ! ! !

('))' ')' ') +0./3,) & " ! !
& ! " %) " % ! ! !& ! ") ! (# !& !)

! ! + ,
!&
&
! ' / 7 '
(822 +.,/051 422317
%(822 +.,/051 4223.6
$$$) !))" * ! * %) %

$ #$ " $

$ $ $

"

"

"

,) *!&) + &#* +' $$ + 0',& ('($ +. ,'*!. !*$+$!&$$0 (&)+!&(+ !&
& % &+ +!-!+! *5)+! ,$) + &#* +' '$$, *)'% + ( )+! !(
!&*+!+,+!'&* . ' - & $,* +' + $# +' 0',& ('($ 5

&#* +' + % %)* ' +)'" + +)!&)',(8 9 !& $, !& 4 -!
-)$ 0 % !3) & 7 '&' , 3 & ,!&& $$3) 1) +'&3 + &
& '$$ ++ $!&*#!5 ,) + &#* +')' !**')')' !& .'&#& '&) –! .!& &
*0&+ *!*!& +) $ - &+) *) $!+) +,) +' '&+ /+, $!* + !*)
) & 2 !1 ,&&!& %2 &) +!+! !%& & ') !&-&$- *%!&++ & .!+
+ '$$ +!'& & & $0*!*5 ,)) +!+, &!$*' $'/+ &')* +& &$0 $
%!&!*+) +!'&2 +' ! # 02 & +' $ &!- ,- !*!)'%' $)',) +
) (! *! &5 &#* $*' +')'$!$$! %* ')) '%% &+* '& &
) (')+5

!& $$02 . .',$ $!# +' #&'.$ *+ $7* / , $&+0 $'+& + % ')
'%%!**!'&!& + !* ()'" + & ') + !) *,((')+ +)', ',+5

*)) ') $+)'%'+!'&2 '$! 02 &) +! 8 9
&+) ') $+ *) 8 9
''$ ' $+ ! & *
'$$ ' ! 2 $+ 2 & 0*! $! & *
&!-)*!+0 ')! +'&
0 ! $ ',* 8 =@A9
$%)
< D 2
$4 E?? 8;9<=B> A??@>D
6% &$54*5*))! :)! +'&5 5,#

'-) !% * 0) +!- ! '$',) + 5

6.6 %# # % $ # % % ($' #$ %$$ # * %$%
&$$) & %* & % - 64 & % %% ' %!$#% %! *%&

4*5 ! ! !" ! ! ! ! ! &
$! ! & " *
' " " ' "! ! " # $
" & ! - " !& *

4*6 !
* " ! $! ! # % !& !
' ! $! !" ! ! # ! '
" ! ! ! " ! &
! * # ! ! " !
! $! " *

QœàÑ` ð¡ q° @4‰7 * @ $ $ @ @% @ ° !° @ !à• ð œ,ÿ Ô#*7@ Ð ` "

& " ! $! ! !" ! ! # !&& ! !
! " ")! ! ! # ! & ! " " ! (
& ! ! ! " ! # !& " " !&
& " ($ # ' ! ! " ! # & $
! ! ! " ! & " * # " " ! "

!

4(/ " ! $! ' ! " & !
!" ! ! % ! % ! *! ""! ! "‼ ! &&(
P @ p0 p ÐP " p ð d ‘ ð × ‘ ` ‘ P • •ñ þ @` 0

% !

$ ℔%

(!)

!

(! *

! "

!

(! +

!

!

$ 3125 " " " ! " " $!

- ! (#
- ! ! (#
- ! #
- #
- !
  #
- ! ! %

!) !
" - + , / * %

$

' "

!
% !
& % "
! %
!
% ! "
%

" ! ! " (" ! $ " % 0 P Đ Đ " " V # Ò!Đ À

) %& . ! ! & % & #"&& '"%& &(& ' %(% 3(% !
! (! "!& % ' "! " ' "%"(& ! (&&&%+ 4& &' "(%& ! - &' ! &
* &- "' % ! !5- & "% & " (' # #%) ' "! " % %(' !'
% ' % &' & " ,"(! # "# ' &) & 4 !! (', -! &! %-, - 3, %
%"(#- & * & * % & - & +(85 / !' !', 3"%! &!' '%"!' "! "% ' &
' '"# * & '" !' , ,"(! # "# ' * " "3 &&!"!' '' !
1 %"(! +2 4 5 #%" % "%& ' % ' & "" &

! ' %&' !&' ! ' # %& %" & "" & ! "' % & %) & "% ,
(&& + * % ##%" , (% ! % , ## ! %+ 8 6 7 : 4 &' " & 3 & %)
* " +#% && ! !' % &' ! # %' # ' ! ' !! ' !'%#'%(" ''"* % "
% & % ' * " " "* (# +#% !& &! 0'& ") !& % (&% !* ' %(
8 6 7 ; / " "* ! &'% ' ## ! + % & , ' % & % ' '")
) % ' "!& "(' ! ") - ' # %& &'% ! ("'% '#"%' & # '!& !
% %(' !' , %& 4 ## ! & 0 5 '" ,"(! '"# #'#%' !# " !/ '

& ' ! !' ') ' & '"" # - 1,"(! 2 # "%& '"% !% "!%,& * % (&
4 ## ! + 5 '" # ' % & % ' !' '& ' # 1 & & # '2 ") "# / !
% $(% - ' "! &'% ' & * % # ", '" !' ! "% ! % & '
/ / , " (& ! & # ! ! ' % ' & '' ! &(#&&("%& ,"(! #%'"# - !
*"% p À GáAÐ "% œ0 XÃ ' P € @ @ ' @ ’0 B

(!)

! * % & "!& & !$ ($% $!'"% ! +!' "*"!$ %&%! & $ ( )%
" $& " &!$+ & ! %) $ '% ' ! '(% '$!'"%% (4)% 5& &&
& & $ & (&! ! '% $!'" " $& 6/" & !)& ! $ #'$ $! '% $!'
&%, & ! !$ $ & (&%$) &$ (%"!$'!% &! * % &
"!& & !$ +!' " !" &! &! !/&$ '& & $ ( )%

(!)!'

"

& ! & ! &!! " &) 0 $9=$/+ !" $ %) $ (!"

! "(% " (& %"(#& * % %% "(
,"(! # "# 6 ::1:@,%&7 ! "! !). ('% ;=C%') * 6!D;< & # 7 %
' % % %(' !' & ' &0 ! % &# ' &"%@0A&C'"# !% <9*0=C
% &# ') ,.) ,"(! # "# * % % !& 6;:0@C70 "% ', " ,"
% ' & 6!D:@ "% @=C7 * ' ' % ! %'&6&,"+(! &'&#7 (!* !%*!0
'* ! ::1:>,%& 6!D;9 "% A?0BC. & =70

$	$	$	$	$	$
::1:< @ 6<90=7	:: 6=@0A7 ' % ' &	:@ 6@=097 &	: 6=0<7 &'!&	&'!& '0 "!%&	: 6=0<7 " (!', 5 ; 6A0@7 "" & :; 6>;0;7
:=1:> :< 6>?0>7	@ 6<90=7 ! !"*!	? 6;?097 "	:? 6?B0?7 * &	* &	: 6=0<7 "((5 !'% > 6;:0@7
:?1:@ < 6:<097 % !&	> 6;:0@7	! !"*!	? 6;?0:7 "' %	+	; 6A0@7 (# ! , %% ? 6;?0:7
			! ! !"*!	:: 6=@0A7 ! !"*! ? 6;?0:7	
"# !	"# !	"# !	"# !	"# !	"# !

8 %) %" %&' # %' " #"&' " #%") , ,"(! # "#

=/ # % ' % &' "% "' "! * ! ! % & ! '"# %

& * ' ' " (& %"(#&- * % #"&& %"(#& ' % "% % !'
"% (# '" + (" "! "(% 0 %"'(#5 !' %) "* '+# ! !
% &/

- ' '"%& # "% ! % ,"(! # "# '"&"#! - "#%)"!' &'% &('
' &2
- ' % ' '"%& ! '(% & " & "" ' ' # "% ! % ,"(!
#%) !' &'% && ! ") % " (' ' &2
- % &/
(' ' &2
-

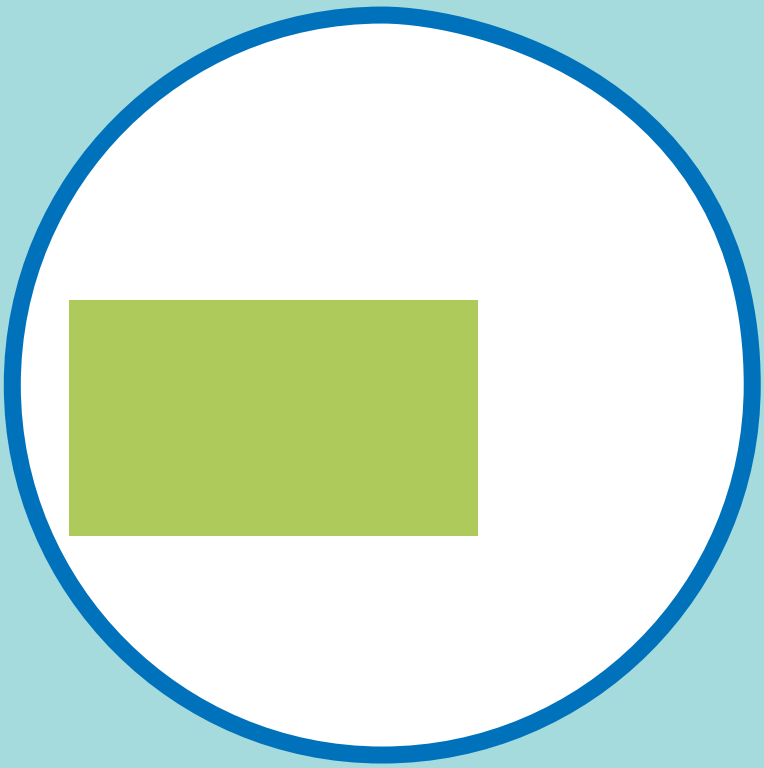
% % ' % $ &$ &$ # &!$#3 % #' ($%(# ' # # # #
4(% * & ! ! 2$! # $$ 5 %* && "&. $% (#
%# $ # ' # % *)% # ' #$# %(* !$#)! #$&!!
(% $ $ % ' % % . %# $ # !%$ (# * $ *
!$ & * $ 4 & $ * & ! ! + $% #$+ % ** # % 5
(' % $ (# &$ # % %# $ # !% % % #'
% # * %)%& % , 11 & # $! $ $, > + >
4(# # % % #' (# # ! #% ! %+ 9 :+ 9+ : % .5,
a@6 p 6 ðÀ` 6 ð7 VP6 –VPP ð` `0P 9P + ¡à@ ð• °` @€ @° V ` &%$6 a@à6 ` ð+@ ` V, 6 %p P#' (Â'b•Q

'% !& % #'&- # %'& (& (% ! ' ' /!5 * %!' &'"%' &! "
! ' ! ' ! &(' '" ' & &'%& '' "! ' ! ' /

! , ' % & % ' ! ' '% !& % % && '" % * ' ! "! , !
#% & !' '" ' / " ' ' !&' ' (! , "&& " ' - "# & "
(# , '" !) %& ', +' %! 4& %(%! 5 & %&) 4%!& / (! "% "% ! &
!"' &- ! % ') ' % &5 * &'%"," 8!9 ""!'' & #%" ' 4 , ,
978=5/ & ' # % " & % $(% "" '"* "% % &0& & !' '' "!! #(%#"& &/

!$ +!' " !" & % (%, *" & 0!$'&#/' $1) % & $%& %& ,
" !" & &! & " $%) & $ & +() &&)&! "! (&! & +) $
"$!( ) & 3 "" * 4 + #' %&&! % & $ %%&. +& + !
& & & (& % '%& "$!$ &! $! $, & $ %&& & &
" $ & " & $ & $ & ! ! ' %%!%' %$!
! & &+,) & $) %! ! % %& & & . & & % "!
) % &! " $& " & & +) $ & % $ &3 %' =4 ! % !&" !&
% !$& ! &!$!$ 3 "" * 4. & & & ! & (&+, ! % &) %
&! %'$ " $& " &%) $ %& "%+ .!$ & +$, & "&$& " &
(576 (!' $ % 0& /+!'1 !$ & $% $%& " && ! $ & +!' " $
& " $ &) % !&) &! ! % & &!' '& $&& " & !,&&"$! $.$

% %&' + #' %& ! (' $ " $& " &% 3 $ +!' " !"
&!" % 3 . . % *' & %%' % ! $!&%!) 4. ! % #' & +, (
& $ ( ) !($ "$! %%, $ % "$!%$ %% % & ' $ "
"$! '$ %) $ "'& " & ! %'"'!$ & & % &' +



' " $ % $ $ # " & # ' $ $ $ %$" % % $
$ % $ # & $ ' * $ $ $ % # * # $#) $ 3 + 6 -
2 - - ' ") $ $ ' . P € P à @ ' ´p

! " $ % ! " # ' $ " % " ! ! & "
1 2+ % " " ! " $" !("#5 3 4 7 8(%#1 "
" " " ! ! ! & # " & " "! ! + ! %

- ! % . ! % ! % ! ! $ /'
- ! '
- !)

" " # + " % ,
! , ! ! " " & ! & !
. & 4237&)7' 1 4 2 3 7 /) & " !&
! ! ! ! . +# ! , /&
! %) # " & # " . e

' # " " $ " !! $ ' !" #!! &+

+ ! % , - % % ! & # !
! .)) ! & # &

" ! " " % % !
) $ & ! "
% ! ! . & 20112012/& % ! &
# 11 " ! "
" & # # # % ! ! .)) #
" % - ! /& - !"
" & %) ! ! %
! % # # # ! -# # (

& $ / "
1& + ! " " '
2& + " " '
(
1& + " ! # $ "
2& " +" $
$ ' - 1%) % 1% 11.

" $ & # $) ' " ## '$ & # 1 %" .%# 2 #
" $ $ $ " $%" ' $ #$ $)# %$ $ " % # $ '
' $ " # %"# # 1 * 5344+ #$'2- ' &%'* $ 5#33: %"#
$ $ $ 68) % ' " % #$ # %%## $ #
"$ $/# ' " ## & '# ' " %) $ " " & +
) %) $ & $$ $ $ '% $ 0#' %$ $ #
%"# #) %# $) $ $) $$ &##* $$#- & " & # $

% * # + ! ! % ! (# " &
" % # ! '

) "-! % % #! 0! # !"1 ! ! !% ! % " (
! -! # $ ' ! ! "-! " ' " ! ' # % " " " "
" !! " '- " #" !* . 4(& ,

" % # $! % # #
" 12 (! ! # % &
! # ! " !
" % ! & # " % !
! , % % ! & # # ! % % !# "
" # ($ &
% ! " - !
! # # ! # % (" "
% " % " "
- % . & # " %%#
" ! - ! % . '

2) 5 $ " 0 $ " 1(" #! # -" #"' '" " ' #!" !

! !* ! $ ' ! ! ! # # " ! !
& # ! & " ! & & "/ * * !& ! ! "
' !+ ' ! !! "! $! ' $!
$! & ! # ' ! *(' 533:0 $! # &
!" ! ! ' + &' ! ! $ & " !
" ! $. 0*

! ! ! !" # $ / # ' 53480 ! %" !
1 ! 820 " " ' $ $! !& / * *
5347(' 5344(' 533:' 53[illegible](! ' 4<<;0* "
! $ & ! ! ! & " ! "! ! / ! 0
$! ! ! " / 0 $ " ! ! ! ! ! ' !
" ! ')

& , / 0 $! # $! % # # ! $!
*
1& # ! , (,"
(! / 0 $!
" $ '
2& ! , # " #$ # !
1& # ! ! $! !$!,"
! $!, ! % # ,
/ 0 ! # ! #
+ # , $! , # $ #
! # % + $!," - ! % ,') % 4.

! !' & " - ! # # ! " &
!! ! ! ! !& " !! " !" ! ! !
" ' ! , & - " # ! " !
/ 0 !"! ! *

& % $! " (
• q"M& ÁĐ ° À P

% ! .)) ! /) " & ! %
$ & % ! ! # -
! %) " # ! - * ! $!
.'2/0 1 2 / % ! , # % " #
!) % & ! % .
" / % ! " %
% ! # - ! &)

! * % ! , " # # % !
" & # " !$! *
) ! # # % ! # !
% " + , "
% !) ! ! ! # # ! !
.)) " & ! + ,
% ! / ! .)) ! ! % &
& % " % / # !
# % % ! ! . ! / !
! ! - ")

% ! ! ! $!
! ! / # % ! # ! $! %
! " &
! %) " & % !
! - - % % ! " &
" # % " (

- & " $
! (
. & " " " $(*
0 & "
' + / % #) % . % 1) 2 ,

! # ") % ! !
" % " !
% ' ! ! + , % ! *
") ! % " # % ! ! ! "
" ! % # ! ! & $
" ! # ! -
! ! . $ $
! - - / # & $ % & # % +
! ! + ! , ! (

) # #!" ! #" " ! #!! " # !(" "! "" "
% $ 1 % # !2 " $ " ! ! #'!# ! % " ' #
!(" ".! " !" !" ' " * (" ." $" " ‼ % '
!! ! % " ' " ' # " " ! # ! % " $ $!
! # !(" " ".! "" * / 3(, (3(340

'à 0 Ð " ! & % ! `€@ ! @ ₱ € ` ð ! Hð ! ° € P

) + . & # ' !% + " !' #, ! #!
' #. !% !"# *
) ".! & (! " % # "" " $!% ! !
) ".! % % #! " '! ".! # ' % % (* / 3
& , (1(! 5,60

!

'

#

. +, "

1) " % # #! " % !% " ' # # " "
+ #! ' # %# %% #' "
% " ' # # "*
2) " ' ! # # ' #" (" ' ! # #" #! "
" !* / 2(, (2(40

1) + !" ! à 0 a@ RA° ð " ... # a@ RA° ð a@ Ð ° x @

'

! ($ $)"
! " % & !#

' $ " $ $ & $,! " ,
, & , &$ $, ," $
& , $(- 3& 2&# 5*6.&

!

! $ " ! !
" ! "
! #

1' ! %% $ $)
' (
1' $, $& $, - $$,.
2' " $ (
3' , " ! , + (((
4' $ %% & &
1' , (, & $ $
$ (
2' (
3' ! $ (
4' , $ $ $ $ $, (
3' , $, & " , (- $ & *
& 7.

!" " ! !
! !
#

' " /++0 $ & /+!+0$ + $
" $,! %% &)
@ š

0 & + (
+" $ '
$ " + '
0 & ! $ + $
$ $ + % $ " $ "
" " % + +
" " '
&
0 & ' , 2 % #) % 1 % 3) 4

" $ "! ! ! ! ! ! ! ! !
! ! ! " !) ! $ & %
) % ' ! ' & " 6 ' 7 ' 8 ' 3 3 $
! ! # # ! ! ! / .) $! ! # .
! " , ! 0 1 ' 4 2 3 5 / (

" pQ@ ð € 8 p À • ü { 0 À ð € } • € "
À b pÐ 0 0

! & ! & "# (*&" ! !
) ((# & -+,-*(

" & % ! # " " "!
) ((* " (#

3 4 % 7 / 2 2% ! "
!" ! '
$ % & 25 0 (/ "
"
/ 0 % $ "
(%
' " &

!

!

%

$ $ %#$ " ! ! # " $ $ " # '# $ $ % #
- ' $ $ " %" $%" %$ #$ % $# " %# , - * "#
541

! (

' $!

" ! # ! !

! #$ " ! # &

, $ % $% % * & # /

, - &% % $ % $ $ * &0# % # * $%# $ %+

% 0$ % !! + % (%&* &0# $ * % $ %%

$ # % %& * % - %0$ &$%

. + 72

$! "

! +

! ,$

! ! * &

, * &0# * & 0% # *&+$ %%+ %% %#00$$

' ' $ # & + * & 0% # * % % % # % #$ &%

* (% * & &$ * & % ' $ $ % &% % %

& !' & ( )% $! & +!' " !") & * %& % %& '%% $! '
!$ "!% & (+, & $ *" $ % "$!((' % &% $ $
$! & ! % !$ "$!(& 4% ;/85/

+ +!' " !" & & & & $ %1$!!$! +5 ! & %& $!'% +
%' %& , ! * " , & & & %) %' '% *% %1' % %$%) & %
"$!$ &+ !($ % *' & "$! !& ! ' %!! && & $9%84!% & !
% $ %5/ ! 0 $!'"& $&, +!!)+!'&2 % $$ & ($
& % ( ).

0& % +# $)
1& $ " '
(
& $ $ + ! +
& $! ' + $
$ ' , %) % 2-

% " $ "& ! % $ + &! ! % #'"! ! + !($ & ! &
%& &'&!$+ $ #' $ &) & % !! %/ & &' !$ % $&#' $ % !
% !! % 4& $!' & & ! '$$ ' ' 5 $ &&! $ & ')!$!
' 3 , & !% & & ! !& ($!$ "$!+($ $ +& % *
' & ! &! & $! $! & *& ! & & ! % "0%/ % '$$ & ! &
%% & + !) % !! % &! $+!"!& % 4 () $ %6 7 $5, % !
" $ & (' $%& %! ! & %&$! %( )% + &*" $!' " !"
)!" $& " & & % %&' +/

!' " !" *"$ %% ( )% & & !& %'"" +2& %$%$!! &1 !$ $% ! &
& %" %& !) !$ &$ &! & ""$!"$ & + 4%
5/ ($! & & $ &'$ % !)% & & & % %! $ %! & %) &
$ "!$& !& (%' & !) &! "$!)(& +!'#' & !"% *' &
' & ! , & &) & + ! !& +"$ % $% &&!+&"$, $
& & % "$! $ %- % %&)!! ' $, $$6 &<(5/%, +&' " !"
& % %&' + & '% ( ) %& % !& $ % & & &
%%' %3%' &/ % " $ "& ! % "" $ $ (%&, !$$!%%% $ &
% && % 4& $ & % !! , ! 0& $ & % !! , +!$&'"% /&& %5, ( )
" $& ' $ + % & (& & & & & $%2 $ & %% " % !
"$ &!$% ! +!' " !" 2% &) & & %' & && $ 4% '%

0& + $ $ + ! $!
1& $ + " " $+ (+
% $ ($ $ $ "
($ $ +
, 0%) % 0% 01-

& ($ " " " *
& (+ $ $ +
) + % $! % $ $ "
$. / '

! ! " # " "
% " " # !
! ' & (" "
' (0 - " / - & +
0 , % ! " #
+ , #
# % # "
" +
, % "# + / - - 1 # / - . 0 ,
) # $ " # (# # & # $ " 0 ! ! ' ! " ! #
" # % * + &"-#/$ - 1 # % . 2 , # "
' & (+ , $

* , & (& ! & & # ! $ #)) & ! &# # & $ # "
"# " # " "# $ & " $ ## # " # ## + 1
6) -) ! 7) 6 2

* ($ # # 0 " (# ($ 3 # " $ # !
* &0t• c& ŒDW° @l ËS @ à ,Ð"A @ à %S A M & `€ap ! !

% " &
% " "

$! ! & " & - %
% ! ! # " % (

+) % &) %" ## # %$ " $) %#$) % " #)
+ ,
+)# # $0# ") "" ## ,
+ %$ $) %0" # $ ($ $)%#$0#$ "))$ ' ' "") ,
+) $ ") # (%) $ $,
+)0") 0& $ $ " ,
+ 0 $ $ ' $) %* ,
+ $)0" *) % ' $ $ $ %*), ' * $0#
+ %) % $ # ## # $ # " $,
+ #, 1 7* . * "652

" ! % " !
- % % .& ! !
! !
% " ! & ! # $! &
% % !

" ! $ '

Œ S) Âš#ŒS–U‰)ð ð ! ð 0 $) Ð $ / ƒ àÂ•xÐ³–VVÐVð!€4Ð• ð0 Ô©eƒ@@FÁ

- "'$ # $!&%, +"')"' !2&) !& +"'$ # $!&% &" !(" ("$ " & ! 1
- ".

/

- +)"' +"' !"& & &" +"'$ ' "$ * # 1
- "!2& &$'%& $, ($+& ! & , + % %& &% %($+"‼ !, &
(& $ && " # "# & ! %, ! 5' & $. 6 + $
- &2% $$ %% ! . 3 "" 9, 0 , $874

%

, $ - $ $
! + ! # '

" $ # %
$ " 0/ (")" ((* " $
$ " " &

- " +"' !")) & 0 $ %1
- &2% "! " & ! , +"' " &" +"'$ # ($+"+ "‼ "&%+"!2&&& +.
- +"' (& &" & & + (+"' %" . 3 "'& !&$,

" ! % % $ " # " "
(' ! % $ " "
00

" (' # % ! #" " $ %! " " ! " "

%:A1@1<0 59 :91 2181 8-71 2:/?= 3<:?;0 C:?93 A:819 1B;<1==10 >415< 5<<5>->5:9 -> >41 0522 5/?7>51= >41C 1B;1<519/10 59 -//1==593 :9791 5921:<8 ->5:9 <13-<0593 =1B?

! '*,) .&*) '! (+ &$)-,#' .#".*-#0/ '%# '.%

)7=60 8.784. ?.:. *;3.- ?1.<1.: <1.A ?.:. *?*:. 7/ *6A 47,*4 7: 6*<276*4 ,*58*206; :.4*<.- <7 ;.@=*4 1.*4<1 7=<;2-. 7/ ;,1774 *; ?.44 *; *6A ,755=62,*<276; 7: ,*58*206; 26;2-. ;,1774D #6 76. ;,1774B *;2-. <7 <1. 7,,*;276*4 87;<.: G67<*+4A :./.:.6,.; <7 *6<2E17 5 7817+2, 5 .;;*0.; *6-<.;<2,=4*: ,*6,.:HB 67 8*:<2,28*6<; ?.:. *?*:. 7/ *6A ,*58*206; .2<1.: ?2<126 7: 7=<;2-. 7/ <1. ;,1774 ;.<<260C

(12; 4*,3 7/ *?*:.6.;; .@<.6-.- <7 A7=60 8.784. 26 * A7=<1 ,.6<:. /7,=; 0:7=8B *; ?.44 *; G8.:1*8; ;=:8:2;2604AH<17;. .6:744.- 76<1. ' ' 8:70:*5 5 .C

Engaging young people to inform health improvement commissioning and delivery in East Sussex

ec ion i

Recommendations

- '%-$%0 "!1%$ 0%120)#2).-1 .- ./ /.023-)2)%1 2. /!02)#)/!2%
)- 1/.02 !-$ /(61)#!+ !#2)4)26

2(.1!-$%-4)0.-,%-2.&2(%1#(..+

-
  -
    -

!)%/6, "42026-21 $',22/ 271'-/ A!"$ B=

9,2/)>5',22/ 6,-1.-1+?

/2'%/

34-24-6-)5< 1))(5< ()8)/23 %'6-215 %1(-03/)0)16 %1( )8%/7%6) ',%1+)

Ð 0 Ð Ð @ ð !Ð 0 Ð 0 p 0

- !!! $&!!!
  +! $) ($)($
  '! !
  &!&- (
  !!(#"!!"!
  " $& $#!' !' &
  -!!$$!$'!1
  !!&*

- ("$& !
  $!'!
  #!!!% #"
  &! "&
  %$!'

- '&# 0,+
  ! 1& +!!
  "!& !$0
  ,! $#"!$
  !& (

D? 6>CEB6 3?D9 **)14 / $. $0' ,0)14 / $. +($.6+ &744,&7.7 / 5** B6<2D65 D? C6HE2< 962<D9 2B6 B6<6F2>DJ E@MD?M52D6J 2@@B?@B:2D6J 2>5 :>7?B=65 3I I?E>8 @6?@<6L

- -:=:<2B D? D96 0 - 7:>5:>8CJ C?=6 **',55$6,5)$&6,10 9,6+ #"** P2>5 +-%# =?B6 3B?25<IQ 2C G6« 2C ?D96B C6HE2< 962<D9 :=@B?F6=6>D ?@@?BDE>:D:6C :> C49??< P6L8L C49??< >EBC6Q G6B6 B6<2D65 D? D96 **52(&,),&)$&,.,6$614 $0'›14 2418,'(4** P6L8L D62496BJ D6249:>8 2CC:CD2>DJ CDE56>D 8E:52>46 DED?BJ 7?B= DED?BJ 6HD6B>2< C@64:2<:CDJ C49??< >EBC6 6D4LQL .?? 76G CD277 2@@62B D? 92F6 D96 **52(&,$.,56 -019.('*(4(37,4(' 61 6($&+ +,*+ 37$.,6; #"** P%?!#!J TRSWK *!CD65J TRSUK -#$J TRRYJ TRSVK / ' 1?ED9 +2B<:2=6>DJ TRRXQL 1?E>8 @6?@<6 B6@?BD65 D92D G9:<CD D96 86>56B ?7 D96 ND62496B0 5:5 >?D =2DD6BJ C@64:2<:CD ;>?G<6586 G2C :=@?BD2>DL C @2BD ?7 G9?<6MC49??< D9:>;:>8 P2>5 B6F:6GQJ **56$))=5 241)(55,10$. '(8(.12 / (06 0((' 5** P:>4<E5:>8 D96:B ?G> 962<D9 2>5 G6<72B6Q >665 D? 36 4?>C:56B65 G:D9:> 2>I @B?F:C:?> 7?B I?E>8 @6?@<6L

- 1?E>8 @6?@<6 G6B6 =?CD<I **016 $9$4(1) 6+(#&+11. !($.6+ #(48,&(?5&+11. 0745(**@J :DC

p P6 P @ p p Ar 0 Ar` Ð p Ð À Ð ð Wp " # (Y w PR4 +

!"!$!# !%

-
-
-
-
-
-
-

-